



## Personprofil

# KP Magt & Autoritet

KP M&A personprofilen er designet til ledere, der ønsker at få et klart billede af egen balance mellem magt og autoritet samt at blive bevidst om, hvordan disse to grundlæggende ledelselementer forvaltes i ledelsesadfærden. I profilen stilles skarpt på samspillet mellem de delelementer der indgår i lederens udøvelse af magt og autoritet.

### ANVENDELSE

KP M&A Personprofil måler detaljeret og effektivt på ressource- og udviklingsområder inden for følgende hovedområder:

### MAGT

Gennemslagskraft - Resultatorientering - Kravstillelse - Rammesætning - Strukturfokus

### Autoritet

Empati - Værdifokus - Kontaktfokus - Givende - Modtagende

### FORVALTNING AF MAGT OG AUTORITET

Dristighed - Selvfokus - Rummelighed - Ansvarsforvaltning - Tillid

Der måles på i alt 15 personlighedsparametre. De udvalgte parametre tager afsæt i den forståelse af ledelsesudfordringen, der kommer til udtryk i partner Lone Schilling Andersens bog *Magt & Autoritet i Ledelse* (Børsen Forlag 2007). Test og bog kan med fordel bruges sideløbende som grundlag for en træfsikker udviklingsproces. Testen er velegnet til lederudvikling på både individ- og gruppeniveau, som en del af en coachingproces og ved større udviklingsforløb.

### UDBYTTE

Testen er letlæselig. Afspejler en meget præcis personlighedsprofil og giver bl.a.:

- Mulighed for at "sætte ord på" områder, der traditionelt er svære at måle og beskrive
- Hurtigt og enkelt overblik
- En fyldig og pædagogisk formidling af testresultatet
- Uddybende beskrivelser og handleanvisninger til brug for coaching

Der kan med andre ord effektmåles på de såkaldte "bløde" områder.

### FORM

Testresultatet foreligger som en testrapport, der indeholder grafisk oversigt, gennemgang af den enkelte score på hvert parameter, samlet skriftlig beskrivelse, udviklingsperspektiver m.m. Endvidere indeholder testen en coachingguide for hver parameter, der giver konkrete handlingsanvisninger på, hvordan man kan styrke eller dæmpe den givne egenskab. Endvidere er der for de fleste parametre henvisning til en positiv sammenhæng med et eller flere andre parametre i testen.

Derudover findes bagvedliggende hjælpe-materiale, som bl.a. indeholder psykologiske analyser til brug for den, som skal rekruttere, coache, afholde kursus eller have en medarbejder gennem et udviklingsforløb.

### PAKKEMULIGHEDER

#### KP M&A Personprofil

Inklusiv præcis testrapport, men uden coaching (for certificerede personer)

#### KP M&A Personprofil

Inklusiv præcis testrapport og 1½times personlig testtilbagemelding ved erhvervspsykolog.

#### KP M&A gruppeprofil

Inklusiv præcis testrapport og 2 timers gennemgang ved erhvervspsykolog.

### MERE INFORMATION/BESTILLING

Ønskes mere information om certificering eller priser kontakt os på tlf. 3313 1344 eller [test@kpas.dk](mailto:test@kpas.dk)