



Træd i karakter som leder, skab stærke relationer og opnå større resultater

HR-chefens personlige ledelsesudfordringer

HR-chefen besidder i dag en central rolle i virksomheden. Med den rette leder rummer HR et strategisk potentiale, som kan være afgørende for, at virksomheden når sine mål.

Kursusforløbet henvender sig til dig, som er optaget af at identificere og gennemføre de HR-aktiviteter, som bidrager til at skabe de forretningsmæssige resultater, der er forskellen mellem det gode og det excellente – til dig, der ambitiøst søger at drive en resultatskabende og forretningsorienteret HR-funktion.

DELTAGERE

Du er ansvarlig for HR i din virksomhed, f.eks. som HR-direktør, HR-chef eller personalechef. Du kan også være HR-konsulent eller HR-partner med et selvstændigt ansvarsområde. For at få glæde af kursusforløbet skal du have mindst tre års erfaring.

UDBYTTE

- Bevidsthed om egne ressourcer som leder
- Grundigt indblik i egne styrker og svagheder samt redskaber til målrettet udvikling mod den ledelsesstil, du ønsker
- Fokus på samarbejds- og ledelseskompetencer generelt og på direktionsniveau
- HR-strategi, der understøtter forretningsstrategien – fokus på kobling og synliggørelse
- Fokus på positiv autoritet og gennemslagskraft
- Strategisk og psykologisk overblik, der gør dig i stand til at agere proaktivt
- Situationsfornemmelse og strategisk sans

- Styrket medarbejder- og kollegaengagement gennem involverende lederskab
- Møde og forhandlingsteknik.

FORM

Der anvendes en kombination af kursusdage og individuel coaching. Den individuelle coaching tager udgangspunkt i Kjerulf & Partners Handlekrafttest - en personlighedstest, der er udviklet i samarbejde med Københavns Universitet. Selve undervisningen er dialog- og diskussionsbaseret.

Der lægges stor vægt på involvering, og du kommer gennem simuleringsøvelser til at forholde dig til strategiske og ledelsesmæssige problemstillinger.

Du vil komme til at præsentere din besvarelse af problemstillingerne for dine medkursister samt at argumentere herfor, og du vil få udviklende feedback på din kommunikation - herunder din evne til at overbevise, til at få taleret og til at lytte.

Dette vil give dig et godt afsæt til at udvikle din personlige autoritet og de kommunikationsfærdigheder, som er nødvendige for at drive en forretningsorienteret HR-funktion med fokus på tværgående ledelse og indflydelse i forhold til direktion.



INDHOLD

Ledelse af HR-funktionen

- Personaleledelse
- Vanskelige samtaler og konflikthåndtering
- Ledelse af specialister
- Brug af personlige værdier og integritet som ledelsesværktøj
- Coaching som ledelsesværktøj
- Emotional intelligens
- Team building
- Uddannelse og prægning af medarbejdernes holdninger.

Tværgående ledelse

- Projektledelse
- Gennemslagskraft og forhandlingsevne opad og sidelæns i organisationen
- Organisationens dynamik og skyggeorganisationerne
- Etablering samt vedligeholdelse af uformelle netværk
- Kontinuerlig brugerkontakt og dialog med cheferne i linjeorganisationen.

Forandringsledelse

- Implementering af nye ledelsessystemer
- Tilpasning af HR-funktionen, afledt af organisatoriske/forretningsmæssige ændringer
- Håndtering af modstand
- Kommunikation, involvering og forventningsstyring
- Koalitioner og one-vision-management
- HR-chefen som forandringsagent.

Topleddelse

- Topleddesperspektiv på HR-funktionens opgaver
- Topleddens motiver, agendaer og dilemmaer
- Etabler taletid og forståelse i topledelsen
- Skab engagement og medansvar
- Få forståelse for, hvordan der kan arbejdes sammen med direktionen
- Skab en win-win situation i det politiske skakspil.

TID OG STED

Kursusnr.

Ring for datoer 2010

Afholdes i PwC's kursuslokaler i Hellerup

KONSULENTER

Træning, undervisning og coaching varetages af erfarne erhvervspsykologer fra Kjerulf & Partnere.

Kursusledelse:

Jon Andersen

Cand. psych., certificeret coach

Konsulenterne har en solid baggrund - teoretisk såvel som praktisk. De kan derfor støtte din læringsproces med den nyeste teoretiske viden, kvalificeret supervision og praktiske erfaringer fra deres daglige arbejde med mange forskellige typer mennesker og virksomheder.

PRIS

Kr. 24.990 ekskl. moms.

Prisen omfatter:

- 2 x 2 kursusdage på eksternatbasis (uden overnatning)
Alle dag fra 09.00 til 17.00
- KP Personlig Handlekraft test
- Individuel testtilbagemelding
- Individuel coaching med fokus på udviklings- og handlingsplan
- Forplejning
- Kursusmaterialer

TILMELDING OG YDERLIGERE OPLYSNINGER

Ring til Marianne Camacho på 3313 1344 eller skriv til mac@kpas.dk.

Du kan også tilmelde dig på www.kpas.dk