



Kom godt fra start – få førertrøjen på

## Introduktion til Ledelse

Virksomheders vækst og udvikling afhænger af ledelseskvaliteten. Selv den mest velfungerende organisation er utilstrækkelig på lang sigt, hvis virksomhedens ledere ikke har de rette kompetencer.

**Introduktion til Ledelse** tager udgangspunkt i moderne teorier om det voksne menneskes modenhed. Din lederidentitet rodfæstes på dine præmisser.

Som ny leder mødes du af helt nye forventninger. Det er dig, der får førertrøjen på. Det er dig, de andre ser på, når beslutninger skal tages, konflikter skal løses, og når retningen skal udpeges. Kurset forbereder dig på de muligheder, udfordringer, faldgruber og dilemmaer, nyudnævnte og kommende ledere vil møde i deres første lederjob.

### DELTAGERE

Du har ingen - eller max. ½ års ledelseserfaring. Du er nyudnævnt leder - eller du står over for at skulle tage stilling til, om du vil påtage dig et lederjob fremover. Måske har du tidligere haft en specialistfunktion i din virksomhed, men dit job har nu mere præg af daglig ledelse. Du ønsker at blive fortrolig med denne udfordring.

#### DET SIGER VORES KUNDER

- I tager jer af den personlige opgradering med sikker hånd, det kan man ikke sætte hvem som helst til.
- I har dokumenterede kompetencer, tung erhvervsforståelse, dyb respekt.

### UDBYTTE

Gennem test, individuel coaching, træning og undervisning, feedback, personlig handlingsplan og sparringpartnere, vil du føle dig klar til at sætte dig til rette på den anden side af skrivebordet.

- Du får indsigt i, hvad der forventes af en moderne leder.
- Via personlighedstest bliver du mere bevidst om dine værdier, styrker og udfordringer - og deres indflydelse på din fremtidige ledelsesstil.
- Du forberedes på udfordringer, dilemmaer og svære situationer, lederrollen fører med sig.
- Du får indsigt i gruppepsykologi og ledelse af forskellige medarbejdertyper.
- Du får kendskab til de nyeste og mest anvendte ledelsesteorier og -metoder.
- Du får et klart billede af, om ledelse er noget for dig.

### FORM

Kurset består af 2 moduler på hhv. 2+1 dag fordelt over 2 måneder.

Mellem de to moduler får du desuden coaching i forbindelse med udarbejdelse af din personlige handlingsplan - med udgangspunkt i personprofilen.

Kurset kombineres af mindre teoretiske oplæg, refleksioner og praksistræning, hvor du får feedback af de medvirkende konsulenter og øvrige deltagere. Som en integreret del af kurset, vil deltagerne være sparringpartnere for hinanden.



## INDHOLD

Hovedtemaerne på kurset er:

- Ny leder - hvad så?
  - fra kollega til leder
  - krydspres og loyalitetskonflikter
  - lederens initiativpligt
- Typiske dilemmaer og faldgruber
  - balancen mellem at være privat og professionel på arbejdet
  - balancen mellem fritid og arbejde
  - at have magt - at bruge sin magt
- Psykologi og ledelse
  - gruppepsykologi, engagement og motivation
- Introduktion til ledelsesredskaber
  - coaching, feedback, stress håndtering, delegering, den svære samtale, kommunikationsteknikker.

Som en del af kurset indgår en personlighedstest (KP Personprofil), som du udfylder og får tilbagemelding på inden kursusstart.

## TID OG STED

### Kursusnr. ITL0027

Modul 1, 26.-27. november 2012

Modul 2, 17. januar 2013

Afholdes på Schæffergården, Gentofte

## KONSULENTER

Træning, undervisning, coaching og supervision varetages af erfarne erhvervspsykologer fra Kjerulf & Partnere.

Kursusledelse:

**Torben Jakobsen**, Chefkonsulent, cand.psych.

Konsulenterne har en solid baggrund - teoretisk såvel som praktisk. De kan derfor støtte din læringsproces med den nyeste teoretiske viden, kvalificeret supervision og praktiske erfaringer fra deres daglige arbejde med mange forskellige typer mennesker og virksomheder.

## PRIS

**Kr. 19.950 ekskl. moms.**

Prisen omfatter:

- 3 kursusdage (2 moduler på hhv. 2 dages externat + 1 opfølgingsdag) alle dage fra 09.00 til 17.00
- KP Personprofil test
- Individuel testtilbage melding (1,5 time)
- Individuel coaching med fokus på udviklings- og handlingsplan (1,5 time)
- Forplejning og kursusmaterialer

## TILMELDING OG YDERLIGERE OPLYSNINGER

Ring til Marianne Camacho på 3313 1344 eller skriv til [mac@kpas.dk](mailto:mac@kpas.dk)

Du kan også tilmelde dig på [www.kpas.dk](http://www.kpas.dk)